



## *Bilancio Sociale anno 2025*

Yellow Boat Cooperativa Sociale è una cooperativa sociale di tipo B con sede legale in Via Giorgio e Guido Paglia 36, 24122 Bergamo.

La cooperativa è iscritta al Registro delle Imprese di Bergamo (REA BG 453455) e opera come impresa sociale ai sensi del D.Lgs. 112/2017.

L'attività prevalente è riconducibile alla ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche, con una forte integrazione tra progettazione sociale, strumenti digitali e sviluppo di servizi innovativi.

La cooperativa opera con un modello orientato all'integrazione tra intervento sociale e tecnologia, con particolare attenzione ai bisogni delle persone in condizione di fragilità, in particolare anziani e persone con ridotta autonomia.

La base sociale al 31 dicembre 2025 è composta da 8 soci.

Non sono presenti soci svantaggiati all'interno della compagnia sociale.

## *Attività produttive per sviluppare l'integrazione lavorativa di persone svantaggiate*



Yellow Boat - Cooperativa Sociale  
Via G. e G. Paglia 36 - 24122 Bergamo  
Via Buonarroti 20 - 24020 Gorle (Bg)  
P.Iva e C.F. 04316510165  
N. Reg. Bg 453455 - Albo Coop 127816  
RUNTS n. 27805 del 6/4/2022

www.yellowboat.eu  
www.yellowboat.it  
info@yellowboat.eu  
yellowboat@legaimail.it  
- 334.8012692



<b>Premessa</b> .....	3
a. Lettera agli stakeholder .....	3
b. Metodologia .....	4
c. Modalità di comunicazione .....	4
<b>Identità dell'organizzazione</b> .....	5
d. Informazioni generali .....	5
e. Storia .....	6
<b>Missione</b> .....	7
f. Scopo Mutualistico .....	7
g. - Oggetto Sociale.....	7
h-i. Governo e strutture di governo .....	7
j-k. Assemblea dei Soci e Consiglio di Amministrazione .....	8
l. Composizione base sociale .....	8
m. Struttura organizzativa .....	9
<b>Strategie e obiettivi</b> .....	10
n. Portatori di interessi .....	10
o. Territorio e valori di riferimento .....	11
p. Attività svolte nelle sedi.....	12
<b>Settori di attività</b> .....	13
<b>Relazione sociale</b> .....	17
q. Soci.....	17
r. Dimensione economica.....	18
<b>valutazione tecnica</b> .....	19
Commento al Bilancio e impatto sociale .....	20
<b>Prospettive future</b> .....	21





## Premessa

### a. Lettera agli stakeholder

*Il 2025 rappresenta per Yellow Boat un anno di consolidamento e di ridefinizione del proprio modello operativo.*

*Nel corso dell'anno la cooperativa ha avviato un processo di progressivo spostamento delle attività dalla sede operativa verso il territorio, con una maggiore integrazione di strumenti digitali e tecnologici all'interno dei servizi. Questo passaggio ha segnato una discontinuità rispetto agli anni precedenti e ha portato ad una maggiore coerenza tra le attività sviluppate e il posizionamento della cooperativa.*

*Le azioni si sono orientate in modo più strutturato verso il supporto alle persone in condizione di fragilità, con particolare attenzione alla popolazione anziana. L'introduzione di dispositivi indossabili ha reso possibile attivare nuove modalità di relazione e di monitoraggio a distanza, rafforzando il rapporto con la persona e con il caregiver e ampliando le possibilità di intervento.*

*Nel 2025 ha assunto un ruolo centrale anche il progetto SIMPSON, sistema territoriale per l'organizzazione della mobilità nelle aree interne. Il lavoro svolto ha riguardato il consolidamento della piattaforma e l'avvio delle prime sperimentazioni operative, con il coinvolgimento di enti locali e organizzazioni del territorio. Si tratta di un passaggio che apre uno sviluppo più ampio previsto per il prossimo anno.*

*Parallelamente, le attività svolte presso la sede sono state ridimensionate e riorientate. Alcune iniziative sono state mantenute, ma non rappresentano più il centro dell'azione della cooperativa. Questa scelta deriva dalla volontà di concentrare le risorse su ambizioni con maggiore capacità di sviluppo e maggiore coerenza con il contesto territoriale.*

*La progettazione e la partecipazione a bandi continuano a rappresentare una componente rilevante del lavoro, con un miglioramento nella selezione delle opportunità e nella gestione dei processi. Rimane centrale la necessità di rafforzare la sostenibilità economica delle attività, orientando le scelte verso interventi più strutturati e con maggiori prospettive di continuità.*

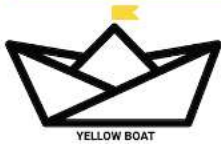
*Nel corso dell'anno è emersa con chiarezza anche la necessità di rafforzare l'organico, in particolare con figure tecniche e progettuali in grado di sostenere lo sviluppo delle attività legate alla tecnologia e alla gestione di sistemi complessi.*

*Il 2025 segna quindi un passaggio verso un modello meno centrato su attività tradizionali e più orientato allo sviluppo di servizi innovativi, fondati sull'integrazione tra tecnologia e intervento sociale.*

*Ringraziamo tutte le persone che, a vario titolo, collaborano con noi e condividono l'impegno verso una società più equa e partecipata.*

*Il Consiglio di Amministrazione*

*Yellow Boat Cooperativa Sociale*



## **b. Metodologia**

Il presente bilancio sociale è redatto in conformità alle Linee guida adottate con Decreto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 4 luglio 2019.

Il documento integra dati quantitativi ed elementi qualitativi, raccolti attraverso il coinvolgimento dei principali portatori di interesse, con l'obiettivo di rappresentare in modo trasparente le attività svolte, i risultati conseguiti e le modalità di utilizzo delle risorse.

Il bilancio sociale costituisce uno strumento di rendicontazione che consente di descrivere l'impatto sociale generato dalla cooperativa, in relazione agli obiettivi statutari e alle attività realizzate nel corso dell'esercizio.

Attraverso la redazione del documento, la cooperativa sviluppa un processo di analisi delle proprie attività e garantisce una comunicazione chiara e accessibile nei confronti dei soci, degli stakeholder e della comunità di riferimento, rafforzando la trasparenza e la responsabilità dell'azione svolta

.....

## **c. Modalità di comunicazione**

La cooperativa garantisce la diffusione del bilancio sociale attraverso strumenti e canali digitali, al fine di assicurare l'accessibilità e la trasparenza delle informazioni nei confronti dei portatori di interesse.

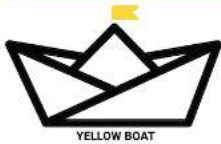
Il documento è reso disponibile sul sito istituzionale, che costituisce il principale punto di accesso per la consultazione, ed è diffuso tramite canali digitali e social media, al fine di favorire una più ampia conoscenza dei contenuti da parte della comunità e degli stakeholder di riferimento.

La cooperativa utilizza inoltre strumenti di comunicazione diretta, quali newsletter e mailing list, per trasmettere informazioni mirate e facilitare l'accesso al documento da parte dei destinatari interessati.

Sono previsti contenuti di accompagnamento alla lettura, quali materiali informativi e comunicazioni di approfondimento, con l'obiettivo di rendere più comprensibili le attività svolte e i risultati conseguiti.

La cooperativa adotta strumenti di monitoraggio delle interazioni e di analisi dei dati digitali, al fine di valutare l'efficacia delle modalità di diffusione e migliorare nel tempo la qualità della comunicazione.

Le modalità descritte sono finalizzate a garantire una diffusione efficace del bilancio sociale, assicurando la possibilità di accesso sia alla base sociale sia a un pubblico esterno interessato alle attività della cooperativa.



## Identità dell'organizzazione

### d. Informazioni generali

Indirizzo Sede legale: BERGAMO (BG) VIA GIORGIO E GUIDO PAGLIA 36 CAP 24122

Domicilio digitale/PEC: yellowboat@legalmail.it

Numero REA: BG - 453455 - data iscrizione: 30/07/2018

Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese: 04316510165 Partita IVA: 04316510165

Data atto di costituzione: 24/07/2018 - Data iscrizione: 30/07/2018

Presidente Consiglio Amministrazione: BOZZOLO ALVARO C. Fisc.: BZZLVR52M29F205J

**SCRIZIONE RUNS - REPERTORIO: 27905 data iscrizione 06/04/2022**

Sezione: cooperativa a mutualità prevalente di cui agli art. 2512 e seg. Cat. cooperative sociali Categoria attività esercitata: produzione e lavoro-inserimento lavorativo (tipo b) modello organizzativo adottato: tipo srl.

INPS I214290742

#### **CODICE ATECO**

Attività esercitata: servizi di progettazione, gestione e monitoraggio di progetti sociali, redazione e diffusione di contenuti per siti web, consulenza nel campo della comunicazione e progettazione sociale, ricerche nel campo delle scienze sociali e umanistiche, organizzazione di corsi d'arte professionali e laboratori

Elaborazione elettronica dei dati

codice: 63.11.3 - hosting e fornitura di servizi applicativi (asp)

importanza: primaria registro imprese

codice: 63.11.1 - elaborazione dati

importanza: secondaria registro imprese

codice: 63.91 - attività delle agenzie di stampa

importanza: secondaria registro imprese

codice: 72.2 - ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze sociali e umanistiche

importanza: secondaria registro imprese

codice: 85.52.09 - altra formazione culturale

importanza: secondaria registro imprese

#### **sede secondaria**

data apertura: 17/02/2020

Gorle (bg) via Buonarroti 20 cap 24020

Codice SAE - 517

#### **Indirizzi**

yellowboat@legalmail.eu

info@yellowboat.eu

info@yellowboat.it

CODICE DEST. FATTURA ELETTRONICA: **T9K4ZHO**

[www.yellowboat.eu](http://www.yellowboat.eu)

## e. Storia

La cooperativa opera dalla nascita per sviluppare la massime occasioni per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità, strutturando un modello cooperativo orientato all'adozione di tecnologie intelligenti e alla revisione dei tradizionali paradigmi occupazionali. Dalla nascita le attività sono finalizzate alla costruzione di percorsi formativi per l'acquisizione di competenze funzionali all'inclusione, con l'obiettivo di aumentare l'accesso al mercato del lavoro da parte di persone in condizione di svantaggio.

L'approccio si è configurato nel tempo come evolutivo e orientato alla sperimentazione di ambienti lavorativi flessibili, in grado di integrare processi automatizzati e competenze umane. L'attenzione è posta sulla valorizzazione delle capacità individuali e sull'utilizzo di strumenti tecnologici avanzati per facilitare l'autonomia operativa e la produttività.

Il rapporto preferenziale con il Bello dell'usato ha consentito di mantenere lo sviluppo della Cooperativa su un piano strategico orientato a costruire un sistema inclusivo, capace di rispondere alle trasformazioni del mercato e di attivare contesti occupazionali innovativi e coerenti con i principi dell'economia sociale e della transizione digitale.





## Missione

### f. Scopo Mutualistico

La cooperativa svolge in forma stabile attività economiche di interesse generale, finalizzate al perseguimento di utilità sociale, promozione civica e solidarietà collettiva. L'assetto operativo è definito in conformità alla legge 381/1991, con esclusione di finalità lucrative. L'attività è strutturata per contribuire all'interesse generale attraverso iniziative orientate all'integrazione sociale e lavorativa di persone in condizione di svantaggio, ai sensi dell'articolo 1, lettera b) e dell'articolo 4 della normativa di riferimento.

L'organizzazione adotta un impianto valoriale fondato sui principi della cooperazione, include mutualità, solidarietà, democraticità, responsabilità condivisa, relazione con il territorio e interazione con le istituzioni pubbliche. L'azione cooperativa si sviluppa mediante il coinvolgimento di risorse locali, volontari e soggetti collettivi attivi nell'ambito della solidarietà sociale.

### g. - Oggetto Sociale

La Cooperativa intende realizzare i propri scopi sociali attraverso attività produttive nelle quali realizzare l'integrazione lavorativa di persone svantaggiate. Al fine di garantire l'autogestione responsabile dell'impresa, la cooperativa favorisce e stimola l'adesione alla propria compagine sociale dei dipendenti e in special modo delle persone svantaggiate.

La Cooperativa opera per lo sviluppo locale, per le politiche attive del lavoro, per la promozione delle pari opportunità lavorative contro la discriminazione e la violenza di genere, per il diritto all'istruzione ed alla formazione garantendo azioni di orientamento lavorativo, professionale e scolastico, di contrasto alla dispersione scolastica.

La Cooperativa sviluppa forme di inclusione sociale innovative e tese al benessere individuale e della comunità. Compito della Cooperativa è garantire l'accesso e il diritto all'informazione operando per il pieno sviluppo della società dell'informazione.

### h-i. Governo e strutture di governo

Nel 2025 il Consiglio di Amministrazione ha operato in continuità con il mandato precedente, mantenendo un approccio partecipato e trasparente.



## j-k. Assemblea dei Soci e Consiglio di Amministrazione

L'assemblea si è riunita in due occasioni, approvando i principali documenti strategici.

Il CdA è così composto:

Alvaro Bozzolo

Nato a Milano il 29/08/1952

Residente a Bergamo in via Paglia 36

CF BZZLVR52M29F205J

MANICARDI BRUNO

Nato a Fano (PS) il 10.07.1973

Residente a Curno (BG) in via Repubblica n. 1/A

C.F.: MNCBRN73L10D488T

DANIELA MASSEROLI

NATA A Bergamo il 25/05/1980

Residente a Pedrengo (BG), Via Ceresa nr. 33

C.F. : MSSDNL80E65A794I

## I. Composizione base sociale

La base sociale è composta da 8 soci

	Soci all'anno precedente	Soci ammessi nell'anno	Recesso soci nell'anno	Decadenza esclusione soci nell'anno	Soci al 31/12/2025
Numero	9	0	1	0	8



## **m. Struttura organizzativa**

La cooperativa adotta un modello organizzativo caratterizzato da una struttura leggera, orientata a concentrare le risorse sulla gestione e sullo sviluppo delle attività progettuali e dei servizi attivati.

Questa impostazione consente di destinare in modo prevalente le risorse economiche e professionali agli interventi rivolti alle persone, con particolare attenzione ai percorsi di inclusione sociale e lavorativa. L'azione della cooperativa si sviluppa sia all'interno dei propri contesti operativi sia in collaborazione con soggetti esterni, favorendo l'inserimento delle persone in ambienti lavorativi differenziati e progressivamente integrati nel mercato ordinario.

La scelta organizzativa è determinata dalla necessità di contenere i costi di gestione complessivi, mantenendo un equilibrio tra sostenibilità economica e capacità operativa. In questa prospettiva, la cooperativa utilizza in modo flessibile risorse e spazi, avvalendosi, ove necessario, di strutture già presenti sul territorio o di collaborazioni con altre cooperative sociali, attraverso forme di utilizzo condiviso o locazione di spazi.

Questo modello consente di ridurre i costi fissi, aumentare la capacità di adattamento alle diverse progettualità e rafforzare il radicamento territoriale, attraverso una logica di rete e di integrazione con soggetti già attivi nei contesti locali.

L'organizzazione si configura quindi come una struttura flessibile, in grado di sostenere lo sviluppo di servizi e progetti mantenendo al centro la persona e i percorsi di inclusione.



L'organico è composto da 1 dipendente, con l'integrazione di collaboratori esterni su progettualità specifiche.

### In rete

La cooperativa ritiene che la presenza in rete sia funzionale all'organizzazione, allo sviluppo delle attività, e soprattutto come servizio al territorio e alle persone che possono essere interessate alle attività sociali della cooperativa stessa.

In particolare presente in:

#### Siti:

[www.yellowboat.it](http://www.yellowboat.it)

[www.yellowboat.eu](http://www.yellowboat.eu)

#### Social:

<https://www.facebook.com/yellowboatcoop/>

<https://www.linkedin.com/showcase/31339412>

[https://www.youtube.com/channel/UCwBOPFTRQP9bMGR\\_yj5C6Q?view\\_as=subscriber](https://www.youtube.com/channel/UCwBOPFTRQP9bMGR_yj5C6Q?view_as=subscriber)

Medium - [info@yellowboat.eu](mailto:info@yellowboat.eu)



## Strategie e obiettivi

### n. Portatori di interessi

La cooperativa Yellow Boat sviluppa relazioni operative con il settore for-profit attraverso un'impostazione orientata alla costruzione di

collaborazioni funzionali all'inclusione lavorativa.

L'azione si inserisce nel quadro delle cooperative sociali di tipo B e prevede l'attivazione di percorsi che collegano progressivamente le persone al mercato ordinario del lavoro, con una particolare attenzione alla sostenibilità delle opportunità occupate

Le collaborazioni con imprese for-profit sono strutturate per favorire l'incontro tra fabbisogni produttivi e percorsi di inserimento lavorativo, con l'obiettivo di generare



condizioni di lavoro stabili e coerenti con le competenze delle persone. In questo contesto, la cooperativa opera per valorizzare competenze trasferibili e per facilitare l'accesso a contesti lavorativi non protetti, attraverso modalità accompagnate e progressive.

L'interazione tra cooperazione sociale e impresa rappresenta una componente strutturale del modello operativo, che prevede la costruzione di reti produttive capaci di integrare obiettivi economici e finalità sociali. Questo approccio consente di rafforzare il ruolo della cooperativa come soggetto intermedio tra sistemi di welfare e mercato del lavoro.

Le collaborazioni con il terzo settore, comprese imprese sociali e cooperative, restano un elemento centrale. Queste relazioni consentono di strutturare percorsi integrati e di condividere competenze, strumenti e opportunità, in una logica di rete

L'apertura verso il mercato ordinario rappresenta un'evoluzione del modello di intervento e consente di rafforzare l'autonomia professionale delle persone, favorendo percorsi orientati alla continuità lavorativa e alla responsabilità individuale, in coerenza con gli obiettivi di inclusione sociale e lavorativa.

## **o. Territorio e valori di riferimento**

L'azione della cooperativa si sviluppa in ambito provinciale, con radicamento nelle aree di Bergamo e Gorle. Valori guida: inclusione, prossimità, partecipazione.

La cooperativa riconosce il contributo delle imprese e delle organizzazioni al benessere collettivo, considerando il valore sociale generato come parte integrante dei processi produttivi. Identità organizzative, interessi istituzionali e finalità civiche rappresentano elementi che incidono sulla coesione sociale e sulla qualità delle relazioni territoriali.

L'azione è orientata alla progettazione, alla programmazione e allo sviluppo degli aspetti sociali connessi all'attività dei committenti. Le iniziative prevedono l'identificazione, la valorizzazione e la comunicazione del valore sociale esplicito e implicito prodotto da aziende, enti pubblici e organizzazioni del terzo settore.

La cooperativa opera per trasformare bisogni organizzativi in contenuti sociali strutturati, accompagnando i soggetti coinvolti nella definizione tecnica di progetti e politiche orientate all'impatto sociale. L'intervento si estende alla comunicazione di contenuti a carattere sociale, con l'obiettivo di rendere visibile la funzione sistemica svolta dalle reti territoriali competenti nella produzione di benessere



## p. Attività svolte nelle sedi

Presso le due sedi si realizzano attività di progettazione sociale, segretariato sociale, percorsi di accompagnamento all'abitare, formazione e consulenze.

### q. Denominazione Ateco

#### **Sede Legale Via Paglia 36, Bergamo**

Attività prevalente: Hosting e fornitura di servizi applicativi (Asp) - Codice Ateco: 63.11.30

DESCRIZIONE: attività di hosting specializzato, quali l'hosting di siti web (web hosting), i servizi di streaming e applicazioni hosting, fornitura di servizi applicativi in rete (asp), strutture mainframe per clienti basate su sistema time-sharing

Sede Legale Via Paglia 36, Bergamo

attività prevalente: Hosting e fornitura di servizi applicativi (asp)

attività secondaria esercitata nella sede legale: servizi di progettazione, gestione e monitoraggio di progetti sociali, redazione e diffusione di contenuti per siti web, consulenza nel campo della Comunicazione e progettazione sociale

#### **Sede Unità Locale Via Buonarroti, 20 Gorle**

attività prevalente: Commercio al dettaglio di qualsiasi tipo di prodotto effettuato via internet elaborazioni elettroniche di dati

Attività Secondaria: Elaborazioni elettroniche di dati

J - SERVIZI DI INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE

63 ATTIVITÀ DEI SERVIZI D'INFORMAZIONE E ALTRI SERVIZI INFORMATICI

Questa sezione include la produzione e la distribuzione di informazioni e prodotti culturali, la gestione dei mezzi per la trasmissione e per la distribuzione di tali prodotti, nonché le attività relative alla trasmissione di dati e comunicazioni, le attività relative all'information technology (tecnologie dell'informatica) e le attività di altri servizi di informazione. Le componenti principali di questa sezione sono le attività legate ad altri servizi di informazione (divisione 63)

## Settori di attività

### 1. servizi per l'autonomia e la domiciliarità

La cooperativa sviluppa servizi orientati a favorire la permanenza della persona nel proprio contesto di vita, attraverso interventi di supporto alla domiciliarità e alla gestione della quotidianità.

Le attività prevedono forme di accompagnamento leggero e continuativo, basate sulla relazione e sulla presenza, anche a distanza. Il servizio si struttura attraverso contatti programmati, supporto relazionale e attività di monitoraggio, con l'obiettivo di mantenere attiva la persona e intercettare eventuali bisogni emergenti.

Una parte rilevante delle attività riguarda il contrasto alla solitudine, in particolare nella popolazione anziana, attraverso strumenti che consentono di mantenere una relazione stabile nel tempo. Le modalità operative includono contatti telefonici, utilizzo di dispositivi digitali e attivazione di piccoli gruppi, in funzione delle condizioni della persona e delle competenze disponibili.

L'intervento si sviluppa in raccordo con il contesto familiare e con i servizi territoriali, con l'obiettivo di contribuire al mantenimento dell'autonomia e alla riduzione del rischio di isolamento.



## 2. tecnologie per il supporto alla fragilità

Yellow Boat sviluppa e utilizza strumenti tecnologici a supporto delle persone in condizione di fragilità, con l'obiettivo di integrare l'intervento sociale con sistemi di monitoraggio e comunicazione.

Le attività prevedono l'introduzione di dispositivi indossabili per il controllo a distanza e la gestione della sicurezza, nonché l'utilizzo di

soluzioni digitali per facilitare la comunicazione tra la persona, gli operatori sanitari e gli operatori.

L'impiego della tecnologia è orientato a supportare la quotidianità della persona, senza sostituire la relazione, ma integrandola. I dispositivi vengono utilizzati all'interno di un sistema organizzato che prevede attivazione, monitoraggio e gestione dei dati, con un'attenzione alla semplicità d'uso e all'accessibilità.

Le soluzioni adottate consentono di migliorare la continuità del supporto, di ridurre le situazioni di rischio e di rendere più efficace l'intervento, in particolare nei contesti adottate da distanza dai servizi o da una limitata presenza di reti di supporto.



## 3. mobilità sociale e accesso ai servizi

La cooperativa sviluppa attività orientate a facilitare l'accesso ai servizi e la mobilità delle persone, con particolare riferimento ai territori indipendenti da una riduzione delle opportunità di trasporto.

In questo ambito si colloca il progetto SIMPSON, sistema territoriale per l'organizzazione della mobilità nelle aree interne. Il progetto prevede la costruzione di una piattaforma in grado di mettere in



relazione domanda e offerta di spostamenti, utilizzando risorse già presenti sul territorio.

Le attività riguardano sia lo sviluppo e il consolidamento dello strumento digitale, sia l'attivazione di sperimentazioni operative con enti locali e organizzazioni del territorio.

L'obiettivo è favorire l'accesso ai servizi, alle opportunità sociali e ai contesti di vita, riducendo le condizioni di isolamento legato alla difficoltà di spostamento.

#### 4. inserimento lavorativo e attività produttive

La cooperativa sviluppa attività finalizzate all'inserimento lavorativo di persone in condizione di svantaggio, in coerenza con la propria natura di cooperativa sociale di tipo B.

L'azione è orientata a costruire contesti di lavoro concreti, nei quali la persona possa acquisire competenze, mantenere una continuità operativa e sviluppare un percorso professionale progressivo. Le attività vengono strutturate in modo da garantire un equilibrio tra esigenze produttive e capacità della persona, con un'attenzione costante alla sostenibilità del percorso.

All'interno di questo ambito si colloca il supporto alla gestione del Magazzino del Bello dell'Usato, che rappresenta uno spazio operativo reale nel quale la cooperativa attiva percorsi di inserimento lavorativo.

Le attività svolte comprendono la gestione dei beni in ingresso, le operazioni di selezione, riordino e preparazione dei materiali, nonché il supporto alle attività di valorizzazione e riutilizzo degli oggetti. Il contesto consente di sviluppare competenze operative, organizzative e relazionali, in un ambiente strutturato ma non rigido.

La presenza di personale inserito in questo ambito consente di mantenere una continuità lavorativa e di costruire un'esperienza concreta, che può essere utilizzata come base per ulteriori sviluppi occupazionali, anche al di fuori della cooperativa.

L'attività si colloca all'interno di una logica di collaborazione con soggetti del territorio, e consente di integrare la dimensione produttiva con finalità sociali e ambientali, legata al riuso e alla riduzione degli sprechi.

Questo ambito rappresenta una componente operativa stabile della cooperativa e contribuisce a rendere effettiva la funzione di inserimento lavorativo, affiancando alle attività progettuali una dimensione di lavoro concreto e continuativa.

#### 5. progettazione sociale e infrastrutture digitali

La cooperativa sviluppa attività di progettazione sociale orientate alla costruzione e alla gestione di servizi, attraverso la partecipazione a bandi e la collaborazione con enti pubblici e soggetti del territorio.

Le attività comprendono l'analisi delle opportunità di finanziamento, la definizione delle proposte progettuali, la costruzione di partenariati e la gestione delle azioni previste.

Parallelamente, la cooperativa realizza e gestisce strumenti digitali e sistemi di comunicazione a supporto delle attività, tra cui piattaforme, siti web e contenuti informativi.

L'integrazione tra progettazione e strumenti digitali consente di sviluppare servizi strutturati e di migliorare la capacità di diffusione e accesso alle informazioni, rafforzando il rapporto con gli stakeholder e con il territorio.





## Relazione sociale

### q. Soci

La struttura organizzativa prevede:

Soci Ordinari

Sono presenti 3 ordinari

Soci Lavoratori

Sono presenti 2 soci lavoratori che svolgono l'attività con un Contratto come Partita IVA

Soci svantaggiati

Non sono presenti Soci in situazione di svantaggio

Soci Volontari

La Cooperativa si avvale del lavoro dei 3 soci volontari

Forza Lavoro impegnata nelle attività della cooperativa

Oltre al lavoro dei Soci la cooperativa si avvale di:

N. 1 lavoratore non Socio assunto a tempo indeterminato (Lavoratore con disabilità certificata assunto ai sensi della "condizione di invalido fisico, psichico o sensoriale e di persona svantaggiata risultante da documentazione proveniente dalla pubblica amministrazione competente e cioè dalle Unità Sanitarie Locali previo accertamento sanitario delle commissioni mediche operanti presso le stesse". Come stabilito dal collocamento obbligatorio con la Circolare Inps 116/92 del 9 ottobre 1992.)

N. 2 soci lavoratori titolare di Partita Iva (collabora stabilmente attraverso un Contratto che ne definisce attività ed impegni)

N.1 collaboratore non socio titolare di Partita IVA (collabora saltuariamente in relazione alle necessità lavorative)

Nell'anno sono state attivate collaborazioni esterne temporanee (grafico, consulenze web)

## r. Dimensione economica

Nel corso del 2025 la cooperativa registra una crescita significativa dei principali indicatori economici, confermando il percorso di consolidamento avviato nell'anno precedente.

### valore della produzione

- Ricavi da vendite e prestazioni: € 125.773
- Contributo in conto esercizio: € 47.066
- Altri: € 644
- **Valore totale della produzione: € 173.483**

### stato economico attivo

- Immobilizzazioni materiali: € 10.687
- Immobilizzazioni finanziarie: € 19.982
- Totale immobilizzazioni: € 30.669
- Credito: € 39.909
- Disponibilità liquida: € 19.140
- Ratei e risconti: € 1.028
- **Totale attivo: € 90.746**

---

### stato patrimoniale passivo

- Capitale sociale: € 900
- Riserva totale: € 31.094
- Utile dell'esercizio: € 37.832
- **Totale patrimonio netto: € 69.826**
- TFR: € 4.216
- Debiti: € 16.697
- Ratei e risconti: € 7
- **Totale passivo: € 90.746**

---

### costi della produzione

- Costi per materia prima: € 1.436

- Costi per servizi: € 98.826
  - Costi per godimento beni di terzi: € 8.770
  - Costi per il personale: € 13.310
  - Ammortamenti: € 4.293
  - Altri costi: € 7.909
  - **Costi totali della produzione: € 134.544**
- 

**risultato d'esercizio**

- Utile netto: € 37.832
- 

**costo del lavoro**

- Voce B9 (personale): € 13.310
  - Voce B7 (servizi, inclusi collaboratori): € 98.826
- 

**valutazione tecnica**

Rispetto al 2024:

- forte crescita del valore della produzione (da 89k a 173k)
- aumento importante dei ricavi diretti
- crescita dell'utile (da 5k a 37k)
- struttura ancora leggera (coerente con il modello)



## Commento al Bilancio e impatto sociale

Le attività sviluppate hanno prodotto effetti che si collocano su più livelli e riguardano la persona, il sistema dei servizi e il contesto territoriale.

L'impatto principale si riferisce al mantenimento dell'autonomia delle persone in condizione di fragilità. I servizi attivi contribuiscono a sostenere la permanenza al domicilio, riducendo il rischio di isolamento e favorendo una gestione più stabile della quotidianità. La presenza di contatti continuativi e di strumenti di monitoraggio permette di intercettare precocemente situazioni di bisogno e di attivare risposte adeguate.

L'integrazione tra intervento sociale e tecnologia rappresenta un elemento qualificante. L'utilizzo di dispositivi indossabili e strumenti digitali consente di estendere la capacità di supporto, in particolare nei contesti prese da una ridotta disponibilità di servizi o da difficoltà di accesso. La tecnologia viene utilizzata come strumento di supporto alla relazione, contribuendo a migliorare la continuità degli interventi.

Un secondo ambito di impatto riguarda l'accesso ai servizi e alla mobilità. Le attività legate al progetto SIMPSON intervengono su una criticità strutturale dei territori, in particolare nelle aree interne, dove la difficoltà di spostamento limita la partecipazione sociale e l'accesso alle opportunità. L'organizzazione della mobilità attraverso strumenti digitali consente di ridurre queste barriere e di rendere più accessibili servizi, attività e relazioni.

L'impatto si estende anche alla dimensione lavorativa. Le attività di inserimento lavorativo, tra cui il supporto alla gestione del Magazzino del Bello dell'Usato, consentono di attivare percorsi concreti di lavoro, nei quali la persona può acquisire competenze e mantenere una continuità operativa. La presenza di contesti produttivi reali contribuisce a rafforzare l'autonomia ea costruire opportunità di sviluppo professionale.

Un ulteriore livello di impatto riguarda il sistema territoriale. La cooperativa opera in collaborazione con enti pubblici, organizzazioni del terzo settore e soggetti privati, contribuendo alla costruzione di reti locali orientati alla gestione dei bisogni sociali. L'azione si sviluppa in una logica di integrazione tra risorse esistenti, con l'obiettivo di migliorare l'efficacia complessiva degli interventi.

Nel complesso, le attività della cooperativa contribuiscono a ridurre le condizioni di isolamento, a migliorare l'accesso ai servizi ea rafforzare la capacità del territorio di rispondere ai bisogni delle persone, attraverso un modello che integra intervento sociale, tecnologia e sviluppo di reti.

## Prospettive future

Nel 2026 la cooperativa prevede il consolidamento dei servizi in ambito domiciliare e socio-sanitario, con un rafforzamento delle attività orientate al supporto della persona nel proprio contesto di vita.

Le azioni si orientano allo sviluppo di un sistema di welfare integrato, basato sull'utilizzo di strumenti tecnologici e su una maggiore connessione con i servizi territoriali. In questo quadro è previsto il rafforzamento dei servizi di assistenza domiciliare e di supporto sociale a distanza, anche attraverso la costruzione di nuove collaborazioni con enti pubblici e soggetti privati.

Particolare rilievo assume l'obiettivo di ampliamento della forza lavoro attraverso l'inserimento di un secondo lavoratore in condizione di svantaggio. Questo passaggio rappresenta un elemento qualificante per la cooperativa, in quanto rafforza in modo concreto la funzione di inserimento lavorativo e consolida la dimensione operativa delle attività produttive.

In continuità con le attività già avviate, la cooperativa prevede di mantenere e rafforzare il rapporto con il Magazzino del Bello dell'Usato, riconosciuto come contesto operativo stabile per l'attivazione di percorsi lavorativi. Parallelamente, si prevede di valorizzare la sede operativa di Gorle come spazio nel quale sviluppare attività produttive e laboratoriali, in grado di accogliere persone con diverse tipologie di svantaggio. Questa prospettiva consente di ampliare le possibilità di inserimento lavorativo, adattando i contesti operativi alle caratteristiche delle persone e favorendo percorsi differenziati.

È inoltre previsto un investimento nello sviluppo di servizi strutturati per il sostegno alla fragilità, sia attraverso progetti gestiti direttamente sia attraverso attività sviluppate per conto di altri soggetti. I servizi saranno organizzati in modalità flessibili e integrabili con le politiche familiari e sociali del territorio.

Un ambito di sviluppo rilevante riguarda l'introduzione e il consolidamento di soluzioni tecnologiche per il supporto domiciliare. In particolare, si prevede l'utilizzo di dispositivi digitali e sistemi IoT finalizzati al monitoraggio e al mantenimento dell'autonomia, oltre allo sviluppo di strumenti per la comunicazione a distanza e la gestione semplificata delle attività quotidiane, con il coinvolgimento dei caregiver.

La cooperativa proseguirà nel rafforzamento delle reti territoriali, con un ampliamento delle collaborazioni su scala regionale e l'avvio di sperimentazioni su scala nazionale. La coprogettazione con gli enti locali rappresenta una modalità operativa centrale, anche attraverso la partecipazione a bandi e tavoli di lavoro.

Viene inoltre previsto il consolidamento delle pratiche di rendicontazione sociale e di valutazione dell'impatto, al fine di garantire una maggiore trasparenza e una misurazione più strutturata dei risultati, rafforzando il posizionamento della cooperativa all'interno del sistema dell'economia sociale.